

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Kiler Holding A.Ş.
Genel Kurulu'na**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak,Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat :10
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

1) Görüş

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Kiler Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 08.04.2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabilecek yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabilecek yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



İstanbul, 08.04.2022

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
1.1.2021- 31.12.2021 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket Bilgileri

Kiler Holding Anonim Şirketi (“Şirket veya Kiler Holding”) 2007 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Kiler Holding faaliyetlerini İstanbul’da sürdürmekte olup, inşaat, enerji, taşımacılık, perakende, gıda ve turizm alanlarında kurulmuş ve kurulacak olan şirketlerin sermaye ve yönetimine katılmak finansman, organizasyon ve yatırım faaliyetlerini yönlendirme, şirketlerin gelişmelerini ve devamlılığını sağlama konularında ve ağırlıklı olarak Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

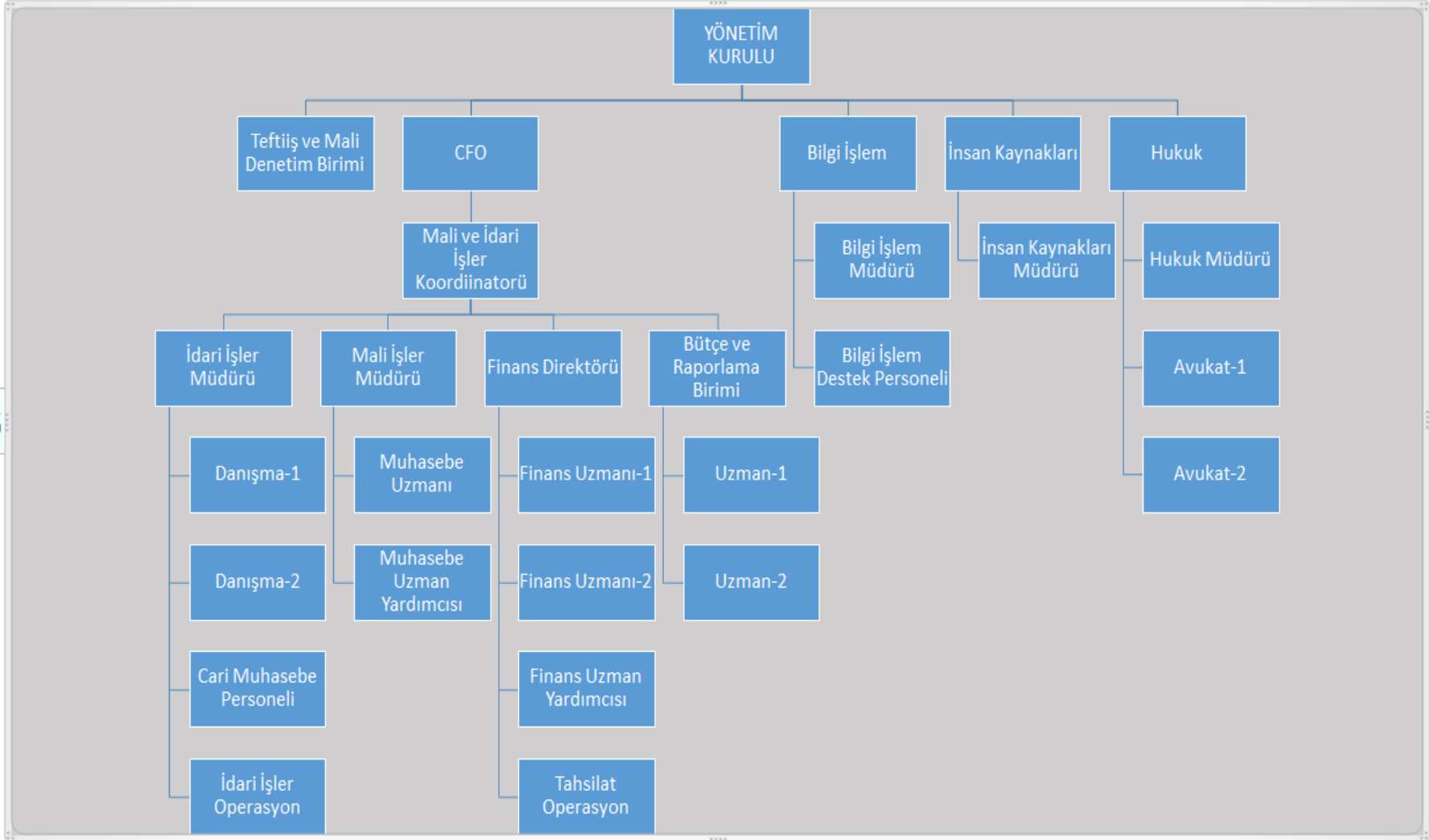
Kiler Holding’in kayıtlı adresi Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evleri Mah. No:1/1 Kat:7 34415, Kağıthane-İstanbul’dur.

Raporun Ait Olduğu Dönem : 2021
Ticaret unvanı : KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret sicili numarası : 610847
Vergi Dairesi : Zincirlikuyu
Vergi No : 562 038 57 28
Mersis No : 0-5620-3857-2800017
Kep Adresi : kilerholding@hs02.kep.tr
Merkez Adresi :Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No:1/1 Kat:7
Kağıthane / İSTANBUL

İletişim Bilgileri : 0 212 456 70 67
Telefon : 0 212 456 70 00
Fax : 0 212 690 00 00
E-posta adresi : info@kiler.com.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.kilerholding.com.tr

1.2. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketimiz organizasyon şeması ise aşağıda belirtilmiştir.



1.3. Şirket Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı

Şirketin ortaklık yapısında 2021 yılı faaliyet dönemi içerisinde değişiklik meydana gelmemiştir.

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1-NAHİT KİLER	Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 Kat:7 Kağıthane / İSTANBUL	213.469.935	213.469.935,00
2-ÜMİT KİLER	Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 Kat:7 Kağıthane / İSTANBUL	213.469.935	213.469.935,00
3-VAHİT KİLER	Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 Kat:7 Kağıthane / İSTANBUL	213.469.935	213.469.935,00
4-KLR İNŞ. TİC. LTD. ŞTİ.	Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 Kat:7 Kağıthane / İSTANBUL	9.590.196	9.590.196,00
	TOPLAM	650.000.000	650.000.000,00

Şirketin 21 Aralık 2020 tarihinde yapılan ve İstanbul Sicil Memurluğınca 28 Aralık 2020 tarihinde tescil edilen 2019 yılı olağan genel kurulunda, Şirket esas sözleşmesinin ‘Şirketin sermayesi ve Hisse Senetlerin Nev-i’ başlıklı 6. maddesi tadil edilmiş olup, sermaye 400.000.000 TL den 650.000.000 TL ye çıkmıştır.

Artırılan 250.000.000 TL sermayenin 100.000.000 TL si ortaklar borcu hesabından karşılanmış, kalan 150.000.000 TL si sermaye ödemesi olarak taahhüt edilmiştir. Taahhüt edilen sermayenin 37.500.000 TL si genel kurul tarihi itibarıyla ödemiş olup, 112.500.000 TL lik taahhüt ortaklar tarafından 2021 yıl sonu itibarıyla ödenmiş olup raporlama tarihi itibarıyla Şirket ortaklarının taahhüt borcu bulunmamaktadır.

1.4. İmtiyaz ve Payların Oy Hakkı

Kiler Holding, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 14.03.2022 tarih ve 18569 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Kiler Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 3.200.000.000 TL olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerinde 3.200.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.03.2022 tarih ve 18569 sayılı izni ile onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi tadilleri 07.04.2022 tarihli olağanüstü genel kurulda tadil edilen 2022/08 sayılı ve 12.04.2022 tarihli resmi gazetede yayımlanarak tescil edilmiştir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 TL itibari kıymetinde 650.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 65.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 65.000.000 adedi nama yazılı B Grubu, 65.000.000 adedi nama yazılı C Grubu ve 455.000.000 adedi hamiline yazılı D Grubu paylardır. A, B ve C Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Deđeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Ümit Kiler	1	65.000.000	10,00
B	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Nahit Kiler	1	65.000.000	10,00
C	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Vahit Kiler	1	65.000.000	10,00
D	Nama	İmtiyaz yoktur – Ümit Kiler	1	148.469.934	22,84
D	Nama	İmtiyaz yoktur – Nahit Kiler	1	148.469.935	22,84
D	Nama	İmtiyaz yoktur – Vahit Kiler	1	148.469.935	22,84
D	Nama	İmtiyaz yoktur –KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti.	1	9.590.196	1,48
			TOPLAM	650.000.000	100

1.5. Yönetim ve Personel

1.5.1. Yönetim Kurulu

Şirketimiz yönetim kurulu 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 3 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu	Adı
Y.K Başkanı	Nahit KİLER
Y.K Baş. Yard.	Vahit KİLER
Y.K Üyesi	Nihat ÖZDEMİR

Şirket'in 07.04.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecek şekilde atanan yeni yönetim kurulu üyeleri ile birlikte yönetim kurulu üye yapısı aşağıdaki gibidir

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
------------	--------	-----------	--	--------------	-----------------

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	32,84% (doğrudan) 33,33% (dolaylı dahil)
Vahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	32,84% (doğrudan) 33,33% (dolaylı dahil)
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Mehmet Mustafa Açıkalın	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	-	07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Ali Uğur Saydam	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	-	07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Osman DUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	-	07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.

Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim kurulu üyeleri dışında, yönetim kurulu tarafından verilen yetki ve sorumluluk çerçevesinde, şirketin faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak planlayan, kontrol eden ve yöneten üst düzey yöneticiler Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sezai Şaklaroğlu'dur.

1.5.2. Personel

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla iş ortaklıklarındaki çalışanlar dahil toplam personel sayısı 1.132'dir (31 Aralık 2020: 186). 2021 yılında personel sayısının önceki dönem sonlarına göre artış göstermesinin temel nedeni, 1.1.2021 tarihi itibarıyla kendi payları oranında muhasebeleştirilerek konsolidasyon sürecinde dikkate alınan DTM Enerji ve PKN Enerji iş ortaklıklarının toplam çalışan sayılarının %100 olarak çalışan sayısı hesaplamasına dahil edilmesidir.

1.6. Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı Çerçevesindeki İşlemler

Yönetim kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği şirketle işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait Grup'un üst yönetimine sağlanan maaş, ikramiye, huzur hakkı gibi tüm faydaların toplamı 3.773 (Binlik) TL'dir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Raporlama tarihi itibarıyla herhangi bir Ar-Ge çalışması bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirket Yatırımlarına İlişkin Bilgiler

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak sunulmuştur)

- (a) **31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım süreci devam eden inşaat projelerinden Kiler Grubu dışındaki müşterilere ana satıcısının Kiler GYO ve/veya %99 pay sahibi olduğu projeler aşağıdaki tabloda sunulmuş olup, proje bilgilerine ayrıca detaylı olarak yer verilmiştir.**

Alt Yüklenici	Ana Yüklenici / Satıcı	Yatırımlar (31.12.2021)	Coğrafi Konum	Mevcut Maliyet (bin TL)	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
Biskon Yapı	Kiler GYO	Referans Kartal Loca Projeleri (1)	Kartal / İstanbul	181.309	31%	Özkaynak ve proje finansmanı
Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı	Kiler GYO	Referans Bahçeşehir Projesi (2)	Bahçeşehir / İstanbul	367.628	97%	Özkaynak finansmanı
İhlas Marmara Evleri Ortak Girişimi	Kiler GYO	Yakuplu 484/17 Parsel Konut (Marmara-4) Projesi (3)	Beylikdüzü / İstanbul	381	Arsa devri	Hasılat paylaşımı sözleşmesi ile devredilmiştir
Biskon Yapı	Kiler GYO	Yakuplu 482/8 Parsel Konut Projesi (4)	Beylikdüzü / İstanbul	130.375	13%	Özkaynak ve proje finansmanı

- (1) **Referans Kartal Loca Projeleri (Kartal Loca-1 Projesi ve Kartal Loca-2 Projesi):** İstanbul ili, Kartal ilçesi, Yukarı mahallesi, 2795 ada, 82, 84, 85 (%37,5 hissesi) ve 19

parsel numaralı arsa nitelikli gayrimenkuller satın alınmış ve İstanbul ili, Kartal ilçesi, Yukarı mahallesi, 2795 ada, 48, 85 ve 87 parsel numaralı, arsa nitelikli gayrimenkullerde SS Umut Konut Yapı Kooperatifi'nin 1.870,75 m², SS Özşafak Konut Yapı Kooperatifi'nin 4.179,25 m² ve ilişkili taraf niteliğini haiz olmayan gerçek kişilerin 326,87 m² hisselerinde “Düzenleme Şeklinde Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı Kat Karşılığı İnşaat Yapımı Sözleşmesi”, 23.01.2015 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşmeye konu 82 ve 87 numaralı parseller tevhid edilerek 11371 ada 184 parsel ve 101, 102 ve 103 numaralı parseller ise tevhid edilerek 11466 ada, 105 parsel halini almıştır. Projenin 1. etap yapı ruhsatları 12.05.2017 tarihinde, 2. etap yapı ruhsatları ise 30.09.2017 tarihinde alınmıştır.

Proje alanı, E-5 karayolu ile sahil yolu arasında, ana yola cepheli konumlanmış olup, yüksek ulaşılabilirliğe sahiptir. İlgili gayrimenkuller üzerinde, konut ve cadde mağazası gibi ticari ünitelerden oluşan karma bir proje yapılması planlanmaktadır. Proje’de inşa edilecek gayrimenkullerin paylaşım usulü, Kiler GYO’ya ait arsalarla denk gelen gayrimenkullerin ve gayrimenkullerden elde edilecek gelirlerinin tamamı Kiler GYO’ya ait olmak üzere, diğer arsa sahiplerine brüt 110 m² alana sahip 21 adet daire, brüt 75 m² alana sahip 69 adet daire, brüt 100 m² alana sahip 19 adet daire verilmesi olarak belirlenmiştir.

Kartal Loca-1 Projesi’nde yapı ruhsatı alınmış, inşaatı başlamıştır. D blok %70, C blok %25 mertebesinde tamamlanmış olup, A ve B bloklar hafriyat aşamasındadır. 2020’de biten sözleşmeye istinaden Proje’nin 2023’ün ilk yarısında bitirilmesi planlanmaktadır.

Kartal Loca-2 Projesi’nde yapı ruhsatı alınmış olup, zemin iyileştirme, hafriyat işleri tamamlanmıştır. Kaba inşaat %60 mertebesinde tamamlanmış olup, bodrum katlardan duvar işleri, elektrik, mekanik borulamalar, sıva ve şap işleri de başlatılmış, kaba inşaatın 3 kat arkasından takip eder seviyede tutularak devam etmektedir. Proje’nin 2022’de bitirilmesi için çalışmalar sürmektedir.

- (2) **Referans Bahçeşehir Projesi:** Kiptaş’ın düzenlediği İstanbul ili, Başakşehir ilçesi, Bahçeşehir (Hoşdere) mahallesinde yer alan 25.920,50 m² büyüklüğündeki 558 ada, 8 parsel üzerine “Kiptaş Bahçeşehir Merkez Evleri İnşaatlarının Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Usulü ile Yapılması İş” ihalesi ile ilgili olarak, gayrimenkul üzerinde gerçekleştirilecek olan proje kapsamında kurulan Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı ile Kiptaş arasında 08.06.2015 tarihinde “Arsa Satışı Karşılığı Gelir (Hasılat) Paylaşımı İş” sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye konu arsa 23.12.2019 Tarihinde Kiptaş’tan satın alınarak 99/100 arsa payı Kiler GYO mülkiyetine geçmiştir.

Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı tarafından hayata geçirilecek olan projenin geliştirme ve tasarım süreçleri tamamlanmış olup, 11.06.2020 tarihinde 463 konut ve 34 adet dükkân için revize yapı ruhsatı alınarak inşaat ve satış-pazarlama faaliyetlerine devam edilmektedir. Proje’deki teslimlerin 2022 yılının ilk yarısı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

- (3) **Yakuplu 484/17 Parsel Konut (Marmara-4) Projesi:** İlgili gayrimenkuller üzerinde konut ve ticari ünitelerden oluşan karma bir proje geliştirilmesi amacıyla yüklenici firma tarafından yeni parseller de projeye dahil edilerek parsel numarası 484 ada 17 parsel halini almış ve projenin yapı ruhsatları 29.09.2017 tarihinde alınmıştır. Proje’nin kat irtifakı tesisi 10.09.2019 tarihinde tamamlanmıştır. Proje’de inşaat ve satış – pazarlama faaliyetleri devam etmektedir.
- (4) **Yakuplu 482/8 Parsel Konut Projesi:** İstanbul ili, Beylikdüzü ilçesi, Yakuplu köyü, 482 ada, 1 parselde kayıtlı Kiler GYO mülkiyetindeki arsa ile bu arsanın komşu parseli olan

İstanbul ili, Beylikdüzü ilçesi, Yakuplu köyü, 88 parselde kayıtlı arsa malikleri arasında 09.12.2015 tarihinde imzalanmış olan “Düzenleme Şeklinde, Taşınmaz Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı İnşaat ile Hasılat Paylaşım Sözleşmesi” kapsamında ilgili parsellerin tevhid işlemleri tamamlanmış olup; 482 ada, 8 parsel olarak tescili yapılmıştır. Söz konusu parsel üzerindeki Kiler GYO mülkiyetindeki arsa payı hasılat paylaşımı modeli ile, eski 0 ada 88 parsel malikleri ile Kiler GYO arasında imzalanan sözleşmeden doğan hak ve faydalar ise devir edilmek sureti ile İhlas Marmara Evleri Ortak Girişimi ile 03.05.2017 tarihinde imzalanmış “Düzenleme Şeklinde Kat Karşılığı İnşaat ve Arsa Satışı Karşılığı Hasılat Paylaşımı” sözleşmesi 16.07.2021 tarihli Fesih ve İbra Sözleşmesi ile feshedilmiş olup, Kiler GYO söz konusu arsada proje geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. İlgili gayrimenkuller üzerinde konut ve ticari ünitelerden oluşan karma bir proje inşa edilmesi planlanmaktadır.

- (b) **31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım süreci devam eden inşaat projelerinden Kiler Grubu dışındaki müşterilere ana satıcısının Biskon Yapı olduğu projeler aşağıdaki tabloda sunulmuş olup, proje bilgilerine ayrıca detaylı olarak yer verilmiştir.**

Alt Yüklenici	Ana Yüklenici / Satıcı	Yatırımlar (31.12.2021)	Coğrafi Konum	Birikimli Hasılat	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
Biskon Yapı	İntekar Yapı / İntekar Yapı-STS İş ortaklığı	Karaman Ulu Kışla Arası 135 Km 2.Hat Altyapı İşleri (1)	Karaman	164.178	%55	Özkaynak finansmanı
Biskon Yapı	İntekar Yapı / Demce Yapı	Toprakkale Kazı Dolgu işleri İş Makinası Araç ve Malzeme Temini (2)	Toprakkale / Antep	74.547	%50	Özkaynak finansmanı
Biskon Yapı	İntekar Yapı	Nurdağ Kazı Dolgu işleri İş Makinası Araç ve Malzeme Temini (3)	Nurdağ / Antep	29.724	%27	Özkaynak finansmanı

- (1) **Karaman Ulu Kışla Arası 135 km 2. Hat Altyapı İşleri:** T.C. Devlet Demiryolları'nın, Karaman Ulukışla 135 km 2. hat altyapı ve üst yapı işinin yüklenicisi İntekar Yapı - Yapı STS İnşaat A.Ş. İş Ortaklığı'dır. Biskon Yapı bu güzergâhlardaki çalışmalar ve işlerde kullanılması için işin gerektirdiği iş makinası, taşıyıcı, kırıcı araç gereç ve donanımlarının kiralama yolu ile tedarikini ana yüklenici firmaya sağlamaktadır.
- (2) **Toprakkale Kazı Dolgu işleri İş Makinası Araç ve Malzeme Temini:** T.C. Devlet Demiryolları'nın, Toprakkale-Bahçe istasyonları arası tünel yapım işini yüklenicisi Demce Yapı'dır. Biskon Yapı, bu güzergâhlardaki çalışmalar ve işlerde kullanılması için işin gerektirdiği iş makinası, taşıyıcı, kırıcı araç gereç ve donanımlarının kiralama yolu ile tedarikini ana yüklenici firmaya sağlamaktadır.
- (3) **Nurdağ Kazı Dolgu işleri İş Makinası Araç ve Malzeme Temini:** T.C. Devlet Demiryolları'nın, Bahçe-Nurdağ Fevzipaşa varyantı alt yapı üst yapı elektrifikasyon işinin yüklenicisi İntekar Yapı'dır. Biskon Yapı bu güzergâhlardaki çalışmalar ve işlerde kullanılması için işin gerektirdiği iş makinası, taşıyıcı, kırıcı araç gereç ve donanımlarının kiralama yolu ile tedariki yapmaktadır.

4.2. Şirket İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetine İlişkin Bilgiler

Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerin iç denetim faaliyetleri Kiler Holding Teftiş ve Finansal Denetim Ekibi tarafından yürütülmektedir.

4.3. Şirketin İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iştirakleri, tablo şeklinde ekteki gibidir.

Tam konsolidasyona dahil edilen Kiler Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları, oransal konsolidasyona tabi adi ortaklıkları ile özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımları (hep birlikte Grup olarak anılacaktır) aşağıdaki gibidir:

Raporlama Tarihi İtibarıyla						
#	Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar		Faaliyet gösterdiği/göstereceği sektör	Doğrudan oy hakkı	Dolaylı dahil sahiplik oranı	Etkinlik oranı
1	Biskon Yapı	Bağlı ortaklık	İnşaat ve Gayrimenkul	55%	55%	55%
2	Kiler GYO	Bağlı ortaklık	İnşaat ve Gayrimenkul	54%	54%	54%
3	Denge Reklam	Bağlı ortaklık	Hizmet	60%	60%	60%
4	Nuve Elektrik	Bağlı ortaklık	Enerji	80%	83%	83%
5	KLR Elektrik	Bağlı ortaklık	Enerji	80%	83%	83%
6	Kartal Projesi İş Ortaklığı	Bağlı ortaklık	İnşaat ve Gayrimenkul	--	54%	54%
7	Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı	Bağlı ortaklık	İnşaat ve Gayrimenkul	--	54%	54%
8	Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı	Bağlı ortaklık	İnşaat ve Gayrimenkul	--	54%	54%
9	DTM	Kendi payı oranında	İnşaat ve Gayrimenkul	--	28%	28%
10	PKN	Kendi payı oranında	Hizmet	--	30%	30%
11	Doğu Aras	Özkaynak yöntemi	Enerji	40%	40%	40%
12	Aras EDAŞ	Özkaynak yöntemi	Enerji	40%	40%	40%
13	Aras EPSAŞ	Özkaynak yöntemi	Enerji	40%	40%	40%
14	Kütahya Şeker	Özkaynak yöntemi	Sanayi	28%	28%	28%
15	Beyaz Çınar	Özkaynak yöntemi	İnşaat ve Gayrimenkul	50%	50%	50%
16	Şeker Gayrimenkul	Özkaynak yöntemi	İnşaat ve Gayrimenkul	0%	27%	27%
17	Tureks	Özkaynak yöntemi	Hizmet	34%	34%	34%
18	Baski-2	Özkaynak yöntemi	Hizmet	--	17%	17%

19	Belediye-2	Özkaynak yöntemi	Hizmet	--	17%	17%
20	Vizyon Karavan	Özkaynak yöntemi	Hizmet	--	26%	26%

2021 4.çeyrek döneminde ilgili bağlı ortaklıkların hisseleri devrolmuş ve bu şirketler üzerindeki Kiler Holding'in doğrudan ve dolaylı olmak üzere kontrol ve etkinlik gücü ortadan kalkmıştır.

1) Biskon Yapı Anonim Şirketi ("Biskon Yapı")

Biskon 12.11.2007 tarihinde Biskon İnşaat A.Ş. adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konularına yurtiçi ve yurtdışında konut, toplu konut, site, işyeri, iş merkezi, fabrika, köprü, yol, liman, havalimanı, demiryolu, santral, hidroelektrik santrali, turistik yerleri inşa etmek, inşa ettirmek ve bu alanlarda danışmanlık hizmeti vermek girmektedir.

2) Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Kiler Gayrimenkul" ya da "Kiler GYO")

Kiler GYO, 01.09.2005 tarihinde Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Kiler Gayrimenkul'un statüsü Gayrimenkul Yatırım Ortaklığına dönüşüncüye kadar başlıca faaliyet konusu yurtiçi ve yurtdışı konut, site, iş merkezi ve benzeri tesisler yapımı ve tadilat işlerinin Türkiye ve yurtdışında yapılmasıdır. Kiler Gayrimenkul, GYO statüsü elde ettikten sonra, inşaat hizmetleri ile ilgili faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler gereği GYO'ların bu faaliyetlerde bulunamamasından dolayı 2008 yılında durdurulmuştur.

Kiler Gayrimenkul, GYO dönüşümüne izin verilmesi talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuş ve bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 08.02.2008 tarihinde uygun bulunmuştur. Kiler Gayrimenkul'un SPK tarafından GYO'ya dönüşümü ile ilgili onaylayan esas sözleşme değişiklikleri, 13.03.2018 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde (No:7019) yayımlanmış ve ünvanı Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Halka arz kapsamında Kiler Gayrimenkul'ün çıkarılmış sermayesinin 620.000.000 TL olup her biri 1 TL nominal değere bölünmüştür. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu 45.000.000 adet pay karşılığı 45.000.000 TL'den ve B grubu 575.000.000 adet pay karşılığı 575.000.000 TL'den oluşmaktadır. A grubu paylar nama yazılı ve B grubu paylar hamiline yazılıdır. Kiler Holding %53,54 doğrudan pay oranına sahiptir.

3) Denge Reklam Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Denge Reklam" ya da "Denge")

Denge Reklam 08.07.2003 tarihinde TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Denge Reklam'ın ana faaliyet konusu reklam hizmetleri ve gıda toptan satışlarıdır. Kiler Holding doğrudan %60 pay oranına sahiptir.

4) Nuve Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Nuve Elektrik" ya da "Nuve")

Nuve Elektrik, 13.06.2008 TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Nuve Elektrik'in ana faaliyet konusu elektrik üretimi olup. Kiler Holding %80 pay oranına sahiptir. Şirket'in 5.2.2019 tarih ve EÜ/1961-1/1395 sayılı, 49 yıllık kullanım hakkı veren, 51,818 MWm / 50.263 Mwe kapasite gücünü haiz enerji üretim lisansı bulunmaktadır. Grup yönetimi, ilerleyen dönemlerde başlanmak üzere Bitlis/Tatvan bölgesinde enerji üretimine ilişkin yatırım süreci değerlendirmelerine devam etmektedir.

5) Klr Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi ("KLR Elektrik")

KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("KLR Elektrik") 10.05.2011 tarihinde TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. KLR Elektrik ana faaliyet konusu elektrik enerjisinin doğrudan tüketicilere perakende ve toptan satışlarıdır. Şirket'in 20.10.2011 tarih ve ETS/3465-11/2104 sayılı, 20 yıllık kullanım hakkı veren, tedarik lisansı bulunmaktadır.

6) Kartal Projesi İş Ortaklığı:

Referans Kartal Towers, İller Bankası tarafından gelir paylaşımı usulü ile ihale edilmiş olan ve mülkiyetinin 99/100 hissesi Kiler Grubu'na ait olan İstanbul ili, Kartal ilçesi, 11441 ada, 70 parselde bulunan 13.170 m² büyüklüğündeki arsa üzerinde geliştirilmekte ve konut ve ticari ünitelerden oluşmaktadır

7) Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı

8) Kiptaş'ın düzenlediği İstanbul ili, Başakşehir ilçesi, Bahçeşehir (Hoşdere) mahallesinde yer alan 25.920,50 m² büyüklüğündeki 558 ada, 8 parsel üzerine "Kiptaş Bahçeşehir Merkez Evleri İnşaatlarının Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Usulü ile Yapılması İşİ" ihalesi ile ilgili olarak, gayrimenkul üzerinde gerçekleştirilecek olan proje kapsamında kurulan Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı ile Kiptaş arasında 08.06.2015 tarihinde "Arsa Satışı Karşılığı Gelir (Hasılat) Paylaşımı İşİ" sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye konu arsa 23.12.2019 Tarihinde Kiptaş'tan satın alınarak 99/100 arsa payı Kiler GYO mülkiyetine geçmiştir.

9) Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı

Kiler GYO'nun 26.07.2021 tarihli ve 2021/188 sayılı yönetim kurulu kararına ilişkin toplantısında, yatırım komitesi fizibilite çalışmaları neticesinde İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Abbasağa mahallesi, 347 ada, 1 parselde bulunan taşınmaza ilişkin Kiler GYO payı %99 olan Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı ile TOKİ arasında "Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İşİ Sözleşmesi" imzalanması kararlaştırılmıştır.

10) DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı ("DTM"),

23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. DTM, Grup'un bağlı ortaklığı Biskon Yapı A.Ş. ve Çalık Enerji A.Ş. şirketlerine aittir. DTM, ağırlıklı olarak Aras Elektrik Dağıtım AŞ ile imzalamış olduğu sözleşme kapsamında, bakım&onarım hizmetleri ile malzeme tedarik hizmetleri sağlamaktadır.

11) PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı ("PKN" veya "PKN Enerji")

PKN Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı ("PKN"), mal ve malzeme temini amacıyla 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. PKN, Grup'un bağlı ortaklıkları Denge ve Biskon ile Çalık Enerji A.Ş. şirketlerine aittir. PKN, ağırlıklı olarak Aras Perakende A.Ş. ile imzalamış olduğu sözleşme kapsamında, ağırlıklı danışmanlık işleri olmak üzere muhtelif hizmet tedarikleri sağlamaktadır.

12) Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Doğu Aras")

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Doğu Aras") 16 Mayıs 2013 tarihinde Erzurum'da kurulmuştur. Doğu Aras ana faaliyet konusu elektrik enerjisi dağıtım, perakende ve toptan satışı vb. amaçlarla faaliyet gösteren şirketler kurmak veya iştirak edilmesidir. 28.06.2013 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Aras EDAŞ") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Aras PESAŞ") sahip olduğu sermayenin %100 üne teşkil eden payların blok satış yöntemi ile Doğu Aras'a satış işlemi gerçekleştirmiştir. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. %100 paylarına sahip olduğu Aras EDAŞ ve Aras Epsaş'ın paylarını 8 Temmuz .2013 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararları ile Doğu Aras'a devretmiştir.

Kiler Alışveriş, sahip olduğu %51 Doğu Aras payını 31 Aralık 2013 tarihinde Kiler Holding AŞ'ye devretmiştir. Kiler Holding A.Ş. 6 Ocak 2017 tarihinde %51 lik payının %1 ine isabet eden kısmını nominal bedel ile Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları AŞ'ye devretmiş ve şirketin sahip olduğu pay oranını %50 ye düşürmüştür. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla %50 pay oranına sahiptir.

Halka arza ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Ekim 2021 tarih ve E-29833736-105.01.01.1-12404 sayılı olumlu kararı üzerine, 15.400.000 TL (Tam rakam) 'lik sermayeyi temsilen ihraç edilen payların tamamı halka arza edilmiştir. İzahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde, halka arz edilen hisse senetlerinin bedelleri nakden ve tamamen ödenmek suretiyle satılmıştır. Bununla birlikte sahiplik oranı

%40 Çalık Enerji ve Ticaret A.Ş. (“Çalık Enerji”), %40 Kiler Holding, halka açık payların oranı ise %20 olmuştur. Doğu Aras’ın hisseleri 11 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (“BIST”) işlem görmeye başlamıştır. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

13) Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (“ARAS EDAS”)

EDAS, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars’ı kapsayan toplam 7 ilde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (“TEDAS”) ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi (“İHDS”) imzalanma tarihi olan 4 Temmuz 2006 tarihinden başlamak üzere 30 yıl boyunca elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

14) Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. (“ARAS EPSAŞ”)

EPSAŞ, 4682 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun 3.maddesinde yer alan “Dağıtım şirketleri dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ayrı tüzel kişilikler altında yürütür.” hükmü uyarınca 22 Nisan 2013 tarihli 8305 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinden yayınlanan karar ile EDAS’ın perakende faaliyetlerinden doğan aktif ve pasiflerini devralmıştır.

15) Kütahya Şeker Fabrikası Anonim Şirketi (“Kütahya Şeker”)

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. (“Kütahya Şeker”) 28.05.1993 tarihinde TTK hükümlerine göre Kütahya’da kurulmuştur. Kütahya Şeker’in ana faaliyet konusu tarım, hayvancılık ve gıda üretimidir. Kiler Holding C grubu %25, D grubu %13,66 toplam %38,66 payına sahiptir. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Şirket’in merkezi Kütahya’da bulunmaktadır.

Şirket’in paylarının 2021 yılı içinde halka arzı tamamlanmış olup sermayesini temsil eden 46.000.000 TL (Tam rakam) nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi ’nin 8. maddesi çerçevesinde kota alınmıştır. Halka arza edilen 9.368.780 TL (Tam rakam) nominal değerli paylar 08.07.2021 tarihinden itibaren işlem görmeye başlamıştır. Bu kapsamda Şirket paylarının %20,38’i halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Kiler Holding toplamda %28,47 paya sahiptir. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

16) Beyaz Çınar Yapı İnşaat Emlak Yönetim Hizmetleri Limited Şirketi (“Beyaz Çınar”)

Beyaz Çınar Yapı İnşaat Emlak Yönetim Hizmetleri Ltd. Şti. (“Beyaz Çınar”) 5 Nisan 2008 tarihinde TTK hükümlerince Ankara’da kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu yurtiçinde ve yurtdışında konut, toplu konut, site, işyeri, alışveriş merkezi vs. inşa etmek, almak, satmak, vb. işlerden ibarettir. Raporlama tarihleri itibarıyla, Kiler Holding %50 paya sahiptir. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

17) Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik Anonim Şirketi (“Şeker Gayrimenkul”)

Şeker Gayrimenkul, 28 Mayıs 1999 tarihinde Pazar Çay Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. adıyla gıda üretimi amacıyla İstanbul’da kurulmuştur. Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş. ticari ünvanı ile 28 Aralık 2012 tarihinde nevi değişikliğine gitmiş ve faaliyet konusu konut projeleri ve AVM ile her türlü gayrimenkul projelerini geliştirmek olarak değiştirilmiştir. Kiler Holding’in bağlı ortaklığı Kiler GYO’nun Şeker Gayrimenkul payları üzerinde %50 ortaklığı bulunmaktadır. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

18) Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi (“Tureks” veya “Tureks Turizm”)

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi (“Tureks” veya “Tureks Turizm”) 2002 yılında Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuştur. 2013 yılında, Şirket’in ünvanı “Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir. Şirket’in ana faaliyet konuları, şehir içi, banliyö ve kırsal alanlarda karayolu ile personel, öğrenci ve benzerleri grup taşımacılığı yapmak ve filo ve bireysel

olarak araç kiralamaktır. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

Tureks Turizm'in sermayesi 26 Şubat 2021 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında alınan karar ile, mevcut A Grubu, B Grubu, C Grubu ve D Grubu hisse sahiplerinin tamamının yeni hisse alma hakları kısıtlanarak, 8.000.000 Türk Lirası artırılarak 100.000.000 TL'den 108.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı nedeniyle ihraç edilecek 8.000.000 TL nominal değerdeki D Grubu 8.000.000 adet hisse ile Kiler Holding A.Ş.'nin sahip olduğu D Grubu 6.162.500 TL nominal değerdeki 6.162.500 adet hisse, Atilla Ersan'ın sahip olduğu 2.537.500 TL nominal değerdeki D Grubu 2.537.500 adet hisse, Nazif Ersan'ın sahip olduğu 1.812.500 TL nominal değerdeki D Grubu 1.812.500 adet hisse, Engin Ersan'ın sahip olduğu 1.812.500 TL nominal değerdeki D Grubu 1.812.500 adet hisse ve Celal Kalkan'ın sahip olduğu 2.175.000 TL nominal değerdeki D Grubu 2.175.000 adet hisselerin halka arz edilmesine karar verilmiştir. Hisselerin halka arzı, Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST") tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") gönderilen 18 Mart 2021 tarihli yazısı ve SPK'nın 25 Mart 2021 tarihli onayı ile, 1 Nisan 2021 ve 2 Nisan 2021 tarihlerinde "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemi ile BİST Birincil Piyasa'da gerçekleştirilmiştir. Halka arz sonrasında hisseler BIST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Kiler Holding toplamda %33,65 oranında paya sahiptir.

19) Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı (Baski-2) ("Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-2)")

Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Baski-2), Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi'nden alınan sürücüsüz araç kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. İş ortaklığının kayıtlı adresi: Zafer Mahallesi, 139. Sokak No. 1, Esenyurt, İstanbul'dur. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır.

20) Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi - Turuva Seyahat Sağlık Turizm Taşımacılık Temizlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi İş Ortaklığı (Belediye-2) ("Tureks - Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2)")

Tureks – Turuva İş Ortaklığı (Belediye-2), Balıkesir Büyükşehir Belediyesi'nden alınan sürücüsüz araç kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. İş ortaklığı'nın kayıtlı adresi: Zafer Mahallesi, 139. Sokak No. 1, Esenyurt, İstanbul'dur. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır.

21) Vizyon Karavan Dizayn Anonim Şirketi ("Vizyon Karavan")

Vizyon Karavan, esas olarak her türlü karavan tasarımı, dizaynı ve üretimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2 Temmuz 2021 tarihinde kurulmuştur. Vizyon Karavan'ın kayıtlı adresi: İçerenköy Mahallesi, Karakartal Sokak, Nevzat İpek İş Merkezi, Blok No. 4, İç Kapı No. 4, Ataşehir, İstanbul'dur. 31 Aralık 2021 itibarıyla, Vizyon Karavan'ın personel sayısı 17'dir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin faaliyet dönemi içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4.4. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmektedir. Şirketimizin 2021 faaliyet yılı kurumlar beyannamesi tasdiki kapsamında tam tasdik raporu Boğaziçi Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş tarafından hazırlanmaktadır.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durum İle Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla grup aleyhine açılan davaların 30.350-TL'lik (bin TL) kısmı için karşılık ayrılmış olup söz konusu karşılık tutarı finansal tablolara yansıtılmıştır.

4.6. Mevzuata Aykırılık Nedeniyle Uygulanan Adli ve İdari Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan adli veya idari herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

4.7. Hedeflerin ve Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilmesine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz genel kurul kararları ile alınan kararlara uygun şekilde 2021 yılı faaliyetlerini sürdürmüştür.

4.8. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimiz seviyesinde faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10. Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler

Grup'un yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: 11.245-TL (bin TL) bağış yapılmıştır.

4.11. Şirketler Topluluğunu Oluşturan Şirketler Arasındaki İşlemler

Şirketimizin, şirketler topluluğunda yer alan diğer ilişkili şirketler ile olan işlemleri piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, işlemlerin listesi, 1.1.2021-31.12.2021 dönemi için hazırlanan "Bağlılık Raporu'nda" yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak sunulmuştur)

5.1. Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Grup, 2021 faaliyet yılını kontrol gücü olmayan paylar dağılımı öncesi 1.515.447 TL konsolide zararlar kapatmıştır.

5.2. Şirketin Satışları ve Verimliliği İle İlgili Bilgiler

5.2.1. Satışlar ve Verimlilik

	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2021</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2020</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.- 31.12.2019</i>
Sürdürülen faaliyetler			
Hasılat	993.752	406.234	851.750
Satışların maliyeti (-)	(641.888)	(313.656)	(1.127.475)
Brüt kar / (zarar)	351.864	92.578	(275.725)

5.2.2. Şirketin Gelir Oluşturma Kapasitesi

Ağırlıklı inşaat, enerji, sanayi ve hizmet alanında faaliyet gösteren şirketler kurmak ve iştirak etmek üzere kurulmuş olan şirketimiz 2021 yılı içinde de faaliyetlerine devam etmiştir.

5.2.3. Karlılık ve Likidite Oranı

Kiler Holding A.Ş. Konsolide Mali Veriler (000 TL) / Likidite Performans göstergeleri	31-12-21	31-12-20
Cari Oran	1,96	1,67
Asit-Test Oranı	1,32	0,92
Nakit/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,66	0,55
Kiler Holding A.Ş. Konsolide Mali Veriler (000 TL) / Karlılık Performans göstergeleri	31-12-21	31-12-20
FAVÖK Marjı (Dönemin Faaliyet Karı+Amortisman Gideri)/Net Satışlar	0,28	0,16
Brüt Kar/Net Satışlar	0,35	0,23
Vergi Öncesi Kar (Zarar)/Net Satışlar	1,61	0,87
Özkaynak Karlılığı (Vergi Öncesi Kar(Zarar)/Özkaynak)	0,46	0,16
Aktif Karlılığı (Vergi Öncesi Kar(Zarar)/Aktif Toplamı)	0,32	0,12
Vergi Öncesi Kar (Zarar)/Finansman Giderleri	10,17	4,29
Faaliyet Geliri/Finansman Gideri	1,53	0,9
Ortalama Faiz Yükü Finansman Giderleri/(Kısa Vadeli Borçlanmalar+Uzun Vadeli Borçlanmalar)	0,11	0,10

5.2.3. A. Faaliyet Sonuçları Hakkında Diğer Hususlar

Faaliyet sonuçları hakkında başka bir husus bulunmamaktadır.

5.2.4. Geleceğe Yönelik Beklentiler

Ağırlıklı inşaat, enerji, sanayi ve hizmet alanında faaliyet gösteren şirketler kurulması ve bu şirketlere iştirak edilmesi üzerine faaliyetlerine devam edecektir.

Şirket yönetim organı tarafından geleceğe yönelik yatırımlara ilişkin bağlayıcı kararlar alınmamakla birlikte, pay sahibi olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin büyüme ve geliştirme anlamında yapılacak bazı yatırım kararları ve bu kararlara ilişkin uygun finansman çözümlerine ilişkin kurul toplantıları gerçekleşmekte ve yapılacak aksiyon planları belirlenmektedir. Bunun haricinde Kiler Holding yönetim kurulunun bağlı ortaklık ve iştiraklerinin bütçe gerçekleşen performanslarını izlemek için belirli dönemlerde bu şirketlerde elektronik ortamda ve/veya fiziki ortamda toplantılar gerçekleştirmesi ve buna bağlı olarak da geleceğe yönelik bazı projeksiyonlarını güncellemesi söz konusu olabilmektedir.

Kiler Holding'in bağlı ortaklık ve iştiraklerinde alınan ve geleceğe yönelik yatırım planlarını da dolaylı olarak etkileyecek, ilgili şirket yönetim organları tarafından alınan bağlayıcı kararların başlıcaları aşağıda sunulmuştur:

Kiler Holding

Ekol GSYO

TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'ne uygun surette paylarını halka arz etmek üzere ve kayıtlı sermaye sistemi esaslarına göre, Ekol GSYO, 06.04.2022 tarihinde kurulmuştur. Kurucu ve lider sermayedar Kiler Holding'dir. Kiler Holding %40 payla kuruluş sermayesine 20.000 TL ile iştirak etmiştir. İştirak edilen Ekol GSYO'nun kayıtlı sermaye tavanı 250.000 TL olarak SPK tarafından onaylanmıştır.

Global Anadolu Enerji

Kiler Holding'in 07.04.2022 tarihli ve 2022/09 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca 11.04.2022 tarihinde TTK hükümleri çerçevesinde ana sözleşmesi ile tescil edilerek kurulan Global Anadolu Enerji'ye %50 payla, kuruluş sermayesine taahhüt edilen tutar dahil toplamda 25 TL ile iştirak etmiştir.

Kiler GYO

Kiler GYO'nun Sermaye Artışına İstinaden Fon Kullanım Raporu

Kiler GYO'nun 21.01.2022 tarihli ve 2022/4 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, 1.400.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 620.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 775.000 TL nakit (bedelli) olarak %125 oranında artırılarak 1.395.000 TL'ye çıkarılması planlanmıştır. Bu kapsamda, 2.291 TL tutarında halka arz masrafları düşüldükten sonra elde edilecek 772.709 TL net fonun aşağıda detayları verilen aşağıdaki projelerde belirtildiği şekilde kullanılması öngörülmüştür.

Aşağıda projelere ilişkin kalan toplam inşaat maliyet dağılımı bazında fon tahsis tablosuna yönetim raporlamalarında yer verilse de özellikle, Kiler GYO'nun inşaat projeleri anlamında en aktif dönemlerinden biri olan 2022 yılı içerisinde Beşiktaş ve Beylikdüzü projelerindeki inşaat ilerleme planlarındaki revizyonlara bağlı olarak projeler arası kaynak kullanım geçişme gereksinimleri söz konusu olabilecektir.

Projeler	Fon tahsis planı (Bin TL)
Kalan finansman borcu anapara ödemeleri	20.616
Kartal Loca-1 Projesi İnşaat Maliyetleri	73.674
Kartal Loca-2 Projesi İnşaat Maliyetleri	49.116
Referans Beylikdüzü Projesi İnşaat Maliyetleri	370.290
Beşiktaş Abbasağa Projesi İnşaat Maliyetleri	259.013
Toplam	772.709

Beşiktaş Abbasağa Projesi - Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı

Kiler GYO'nun 26.07.2021 tarihli ve 2021/188 sayılı yönetim kurulu kararına ilişkin toplantısında, yatırım komitesi fizibilite çalışmaları neticesinde İstanbul ili, Beşiktaş ilçesi, Abbasağa mahallesi, 347 ada, 1 parselde bulunan taşınmaza ilişkin Kiler GYO payı %99 olan Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı ile TOKİ arasında "Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İş Sözleşmesi" imzalanması kararlaştırılmıştır. Kiler GYO'nun 21.01.2022 tarihli fon kullanım yeri raporuna göre, Proje için 965.000 TL yatırım harcaması yapılması öngörülmektedir.

Bahse konu alan Beşiktaş Çarşı'ya 500 metre mesafede olup, alanın toplam büyüklüğü 17.665 m²'dir. Bölgede bu büyüklükte başka bir arsanın olmaması Proje için büyük bir avantaj teşkil etmektedir. Projenin konsept çizimleri devam etmektedir.

Henüz kesinleşmemiş olmakla birlikte ilk etaptaki planlamada 177 adedi T.C. Milli Saraylar Başkanlığı'na verilmek üzere toplam 323 adet bağımsız bölüm yapılması, toplam inşaat alanının da takribi 80.000 m² olması düşünülmektedir.

Arsa karşılığı hasılat paylaşımı sözleşmesine istinaden asgari tutar olarak belirlenen tutarın %50'sine tekabül eden 101.500 TL, TOKİ'ye ön şart olarak peşin ödenmiştir. Kalan 101.500 TL ise, Proje'nin tamamlanmasını müteakip asgari hasılat paylaşımı arsa karşılığı ödenecek tutar olup, hasılat tutarının daha yüksek gerçekleşmesi durumunda asgari tutar yerine toplam hasılat paylaşım tutarını karşılayacak şekilde bakiye tutar ödenecektir.

Beşiktaş Abbasağa Projesi için ruhsata esas projeler ilgili idarenin kontrolüne sunulmuş olup dönüşleri beklenmektedir. İlgili idarenin dönüşüne göre düzenlemeler yapılarak 2022 yılının Haziran ayı içerisinde yapı ruhsatlarının alınması planlanmaktadır.

Pendik Dolayoba Projesi - Pendik Projesi İş Ortaklığı

İller Bankası tarafından yapılan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Dolayoba mahallesi, 10510 ada, 1 parsel ve 10299 ada 3 parselde bulunan taşınmaza ilişkin "Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İş" ihalesi Kiler GYO tarafından verilen en uygun teklif mektubu ile kazanılmıştır. Pendik Projesi İş Ortaklığı ile İller Bankası arasında, Kiler GYO'nun 17.01.2022 tarihli ve 2022/3 sayılı yönetim kurulu kararına ilişkin toplantısında, "Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşım İş Sözleşmesi" imzalanması kararlaştırılmıştır. SPK'ya sunulan proje fizibilitesi ilk taslak raporlarında toplam satılabilir alanın 169.760 m² olması planlanırken, Proje'de inşaat harcamaları ve arsa maliyetleri toplamının 2.050.977 TL olması öngörülmektedir.

Eyüp Kemberburgaz Projesi

Kiler GYO'nun 04.03.2022 tarihli ve 2022/8 sayılı yönetim kurulu kararına ilişkin toplantısında, Eyüpsultan Belediye Başkanlığı tarafından yapılan İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Kemberburgaz Mithatpaşa Mahallesi 558 Ada 2 Parsel Parselin Arsa Satışı İhalesinin kazanılması sonucu 341.000 TL teklif bedeli üzerinden satış sözleşmesi imzalanarak satın alma işlemlerinin tamamlanmasına kararlaştırılmıştır. SPK'ya sunulan proje fizibilitesi ilk taslak raporlarında toplam satılabilir alanın 35.000 m² olması planlanırken, Proje'de inşaat harcamaları toplamının 297.500 TL olması öngörülmektedir.

Beylikdüzü E-5 Yanı Konut Projesi

Metro ve metrobüs hattına yakın konumda olan Proje, İstanbul'un en önemli sorunlarından biri olan ulaşımda önemli kolaylık sağladığı için, hem kullanıcılar hem de yatırımcılar tarafından tercih edilebilecektir. E-5 kenarında, metro ve metrobüs güzergahında yer alan proje alanı, konumu itibarıyla değerli bir bölgede yer almakta olup, yüksek tabela değerine sahiptir. Projede konut ve ticari üniteler yer alacaktır. Arsaya ait imar plan çalışmaları devam etmektedir.

Muğla İli Marmaris İlçesi 153 Ada 1-2 Parsel Projesi

Muğla ili Marmaris İlçesi Ada Köyü Kızılkum Mevki 153 Ada 1 ve 2 numaralı parsellerde yer alan taşınmazlar 23.02.2021 tarihinde Kiler GYO tarafından satın alınarak portföye dahil edilmiştir. Denize sıfır konumlanmış olan parseller üzerinde proje geliştirmek amacıyla plan ve tasarım süreçleri devam etmektedir.

Kiler Tekstil

Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17.03.2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, güncel fizibilite çalışmaları ile paralel olarak aşağıdaki yatırımları yapması ve finansman modelini kullanması öngörülmekte olup, Kiler Tekstil'in 2022/05 sayılı ve 18.03.2022 tarihli yönetim kurulu kararında fizibilite çalışmalarının ilk taslağı ilerleyen toplantılarda değerlendirme yapılmak üzere onaylanmıştır.

Kiler Tekstil, Bitlis ili, 336 ada, 7 parsel adresinde 200.000 m² arazi üzerinde, 40.000 m² kapalı alanda iplik imalatı konusunda yatırım yapmayı planlanmaktadır. Hedeflenen günlük ring iplik (*ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür*) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (*liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir*) için 37.395 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (*open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür*) kapasitesi Ne 30/1 için 13.050 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 50.445 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 65.883 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Tekstil, kaliteli mal üretebilmek, seri bir imalat yapabilmek ve özellikle yurtdışı rakipleri ile rekabet edebilmek için son teknoloji makineler alma kararı vermiştir. Bununla birlikte ortalama 3 vardiya halinde 400-450 kişi istihdam sağlanarak bölge ekonomisine katkıda bulunmak öncelikli hedeflerindedir.

Kiler Tekstil bu amaçla, tesisin kurulacağı arazi satın almasını gerçekleştirmiş, iplik makinaları, bobin ve iklimlendirme sistemlerinin satın alınmasına yönelik ön ödemeleri yapmış ve söz konusu yatırım teşvikine ilişkin süreçleri tamamlamıştır.

Ana maliyet kalemleri	USD Toplam	Maliyet Dağılımı
Arsa Bina	1.700.000	2%
İnşaat Maliyeti	25.300.000	34%
İthal Makine Ekipman	36.000.000	48%
Yerel Makine Ekipman	12.000.000	16%
Toplam maliyet	75.000.000	100%

Toplam yatırım maliyet, bütçelenen (USD)	75.000.000	Kaynak Dağılımı
Planlanan yabancı kaynak katılımı	52.500.000	70%
Planlanan özkaynak katılımı	22.500.000	30%
Borç-Özkaynak Oranı, Planlanan	%70-%30	100%

Tureks

Arsa yatırımı

Tureks'in 15.09.2021 tarihli ve 2021/38 sayılı yönetim kurulu kararına ilişkin toplantısında, İstanbul ili, Çatalca ilçesi, Muratbey köyü, 172 ada, 13 parsel adresinde kayıtlı 23.813,16 m² taşınmazın 42.500 TL bedel ile EFM Tesis Yönetimi Anonim Şirketi'nden satın alınması ile satın alma bedelinin tapu devir tarihinde peşin olarak ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Vizyon Karavan'a İştirak Edilmesi

Tureks'in 28.07.2021 tarihli ve 2021/32 sayılı yönetim kurulu kararına ilişkin toplantısında, Ataşehir, İstanbul adresinde mukim İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 316940-5 ticaret sicil kodlu Vizyon Karavan'ın sermayesinin %38,90 oranına tekabül eden hisselerin devir alınması kararlaştırılmıştır.

5.3. Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme (Aksi belirtilmedikçe bin TL)

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamış ve işletmenin sürekliliğine ilişkin bir risk öngörmemektedir. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla brüt kar 351.864 TL ve esas faaliyet karı 240.205 TL tutarlarındadır. Grup'un ana ortaklık paylarına ait öz sermayesi 2.513.089 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un konsolide net işletme sermayesi 1.353.208 TL'dir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirketin bağımsız denetime tabi olan finansal durumu incelendiğinde Şirketin, TTK'nın 376.maddesinde bahsedilen ilgili tedbirleri almasına gerek bulunmamakta, Şirket özsermayesinin korunduğu görülmektedir.

5.4. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Şirketimizin mali tabloları finansal performans yönünden periyodik olarak incelenmektedir.

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizde kar dağıtımını Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde ve Ana Sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dahilinde yasal süreler içinde yerine getirilmesi esastır. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. 2021 faaliyet döneminde Şirketimiz kar dağıtımını yapmamıştır.

6. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Risk Yönetim Politikası

Şirketimizin maruz kalabileceği olası riskler esas sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak yönetim kurulu tarafından öngörülebildiği ölçüde gerekli önlemler alınmaktadır.

6.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Türk Ticaret Kanunu 'nun 378. maddesinde yer alan düzenleme uyarınca raporlama dönemi itibarıyla Şirket 'in pay senetlerinin borsada işlem görmemesi ve yine ilgili hükümde yazdığı üzere bağımsız denetçinin değerlendirmesi sonucunda riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi kurulmamıştır.

6.3. Riskler

Şirket aktifleri sigortalanmıştır ve finansal riskler de yönetim kurulu tarafından takip edilmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

Şirketin faaliyet raporunun diğer maddelerinde belirtilen hususlar haricinde, 1.1.2021-31.12.2021 faaliyetlerine ilişkin belirtilmesi önem arz eden başka bir husus bulunmamaktadır.

NAHİT KİLER
Yönetim Kurulu Başkanı

VAHİT KİLER
Yönetim Kurulu Bşk. Vekili

NIHAT ÖZDEMİR
Yönetim Kurulu Başkanı